



Администрация Кожевниковского района  
ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ  
ПРИКАЗ

15.10.2021 г.

№ 188 - 0

**село Кожевниково Кожевниковского района Томской области**

Об утверждении муниципальной целевой программы развития системы наставничества в сфере общего образования Кожевниковского района

В соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 13.04.2020 № 305-р «Об утверждении региональной целевой программы развития системы наставничества в сфере общего образования Томской области» в целях создания функциональной системы передачи профессионального опыта и поддержки профессионального роста педагогических работников Кожевниковского района для обеспечения повышения качества образования при оптимальном использовании времени и ресурсов:

1. Утвердить:

1) дорожную карту по реализации муниципальной целевой программы развития системы наставничества в сфере общего образования Кожевниковского района (2020-2024 г.г.) согласно приложению 1 к настоящему приказу;

2) муниципальную целевую программу развития системы наставничества в Кожевниковском районе (2020-2024 г.г.) (далее – Программа) согласно приложению 2 к настоящему приказу

2. Назначить муниципальным оператором по реализации Программы Кожевниковского района муниципальное казенное учреждение «Кожевниковский ресурсно-методический центр» (далее – МКУ «Кожевниковский РМЦ»).

3. МКУ «Кожевниковский РМЦ» (Т.А.Гвоздикова):

1) обеспечить организационно-методическое и информационное сопровождение программы и программных мероприятий дорожной карты;

2) провести мониторинг реализации программы на территории Кожевниковского района и подготовить аналитический отчет об исполнении дорожной карты по реализации мероприятий программы.

4. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организаций:

1) обеспечить исполнение мероприятий программы и дорожной карты на уровне образовательных организаций;

2) обеспечить участие образовательных организаций в мероприятиях программы регионального и муниципального уровней;

3) организовать и обеспечить сбор необходимой информации для формирования отчета об исполнении дорожной карты по реализации мероприятий программы.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Г.М.Попову, заместителя начальника Отдела образования Администрации Кожевниковского района.

Начальник Отдела образования

С.Н. Степанов

Ерлинекова Вера Валентиновна  
(38224)21196

**Дорожная карта по реализации муниципальной целевой программы развития системы наставничества в сфере общего образования  
Кожевниковского района (2020-2024 г.г.)**

№ п/п	Мероприятие	Показатель реализации <sup>1</sup>	Форма представления результата	Сроки	Ответственные
<b>Реализация и актуализация нормативно-правовых и организационно-методических документов по развитию системы наставничества (уровни: муниципалитет, школа) в Кожевниковском районе</b>					
1.	Разработка муниципальной дорожной карты и программы по развитию системы наставничества	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие программ	октябрь 2021	МКУ «Кожевниковский РМЦ»
2.	Разработка дорожных карт и программ по развитию системы наставничества муниципальных образовательных организаций	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие программ	ноябрь 2021	Руководители образовательных организаций
3.	Создание, наполнение и обновление раздела «Развитие наставничества» на сайтах общеобразовательных организаций, отдела Образования Администрации Кожевниковского района и МКУ «Кожевниковский РМЦ»	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие раздела на сайте с содержательным наполнением	ноябрь 2021, далее постоянно	МКУ «Кожевниковский РМЦ» Руководители образовательных организаций
4.	Разработка муниципальных критериев оценки эффективности системы наставничества на уровне образовательной организации/муниципалитета	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие методики оценки эффективности системы наставничества	ноябрь - декабрь 2021	Отдел образования МКУ «Кожевниковский РМЦ»
5.	Разработка пакета локальных актов, методических рекомендаций по развитию системы наставничества, повышения её эффективности на уровне муниципалитета/образовательной организации	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие пакета локальных актов, методических рекомендаций по развитию системы наставничества	Ноябрь 2021 – январь 2022	Отдел образования МКУ «Кожевниковский РМЦ» Руководители образовательных организаций

<sup>1</sup> Допустимое возможное отклонение от показателей – не более 1 %

6.	Организация мониторинга наличия пакета локальных актов, методических рекомендаций по развитию системы наставничества, повышения её эффективности на уровне образовательной организации	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие пакета локальных актов, методических рекомендаций	Ежегодно	МКУ «Кожевниковский РМЦ»
7.	Ежегодный мониторинг эффективности системы наставничества на уровне образовательной организации/муниципалитета на основе разработанных критериев (охват образовательных организаций Кожевниковского района – 100%)	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Аналитический отчет	Ежегодно	МКУ «Кожевниковский РМЦ»
8.	Разработка комплекса мер на муниципальном уровне по стимулированию, сопровождению и поддержке педагогических работников в качестве наставников	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие муниципальных комплексов мер	ноябрь - декабрь 2021	Отел образования
<b>Создание информационно-коммуникативного пространства для развития системы наставничества</b>					
1.	Организация и проведение на регулярной основе конференции/семинаров/мастер-классов с привлечением экспертов по актуальным вопросам в области наставничества, в т.ч. с применением технологий видеоконференцсвязи для обеспечения доступности участия всех заинтересованных лиц	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Проведение мероприятий	Ежегодно	МКУ «Кожевниковский РМЦ»
<b>Формирование комплексного подхода к модернизации системы повышения профессионального уровня педагогов-наставников и муниципальных координаторов программ по развитию системы наставничества и устранению их профессиональных дефицитов</b>					
1.	Разработка и модернизация целевых программ дополнительного профессионального образования для педагогов-наставников и муниципальных координаторов программ по развитию системы наставничества с учетом современных требований и результатов ежегодных мониторингов эффективности системы наставничества на уровне образовательной организации/муниципалитета	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Наличие программ ДПО	Ежегодно	МКУ «Кожевниковский РМЦ» ТОИПКРО Организации, реализующие программы ДПО (по согласованию)
2.	Создание системы адресной методической поддержки педагогов наставников и муниципальных координаторов в формате методических семинаров, вебинаров, тьюторского сопровождения	2020 г. 2021 г. 2022 г. 2023 г. 2024 г.	Программы семинаров, вебинаров, отчеты об их проведении	Ежегодно	Муниципальные органы управления образования ТОИПКРО

3.	Вовлечение педагогических работников общеобразовательных организаций Томской области в участие в профессиональных педагогических конкурсах для наставников на уровне региона (процент от общего количества образовательных организаций)	2020 г. – 10%; 2021 г. – 20%; 2022 г. – 30%; 2023 г. – 40%; 2024 г. – 50%	Наличие участников профессиональных конкурсов от муниципалитетов	Ежегодно	Отдел образования МКУ «Кожевниковский РМЦ»
4.	Организация и проведение профессиональных конкурсов для педагогов-наставников на уровне муниципалитетов как одного из эффективных элементов развития и роста уровня педагогического мастерства	2020 г. – 0%; 2021 г. – 30%; 2022 г. – 60%; 2023 г. – 80%; 2024 г. – 100%	Наличие профессиональных конкурсов для наставников на уровне муниципалитетов	Ежегодно	МКУ «Кожевниковский РМЦ»

## **Муниципальная целевая программа развития системы наставничества в сфере общего образования Томской области (2020 – 2024 г.г.)**

Реализация основных целей Национального проекта «Образование» с учетом географических особенностей территории Кожевниковского района, наличия населённых пунктов, значительно отдалённых от центра, а также современных социально-экономических условий развития региона требуют внедрения новых подходов к профессиональной подготовке и сопровождению педагогических кадров. Региональная целевая программа развития системы наставничества в Кожевниковском районе будет способствовать решению данного вопроса.

Пункт 18.3.2 федерального государственного образовательного стандарта (далее – ФГОС) основного общего образования, утверждённого приказом Минобрнауки России от 17.12.2010 № 1897, содержит описание системы требований к реализации основной образовательной программы (далее – ООП) основного общего образования, включающей не только описание имеющихся условий (кадровых, психолого-педагогических, финансовых, материально-технических, информационно-методических), но и обоснование необходимых изменений в имеющихся условиях в соответствии с приоритетами ООП основного общего образования.

Поэтому в каждой образовательной организации важно проектировать такую образовательную среду, которая содействовала бы саморазвитию и самообразованию каждого конкретного учителя.

В настоящее время педагогическое наставничество в образовательных организациях Кожевниковского района развивается на протяжении последних десяти лет. Данная муниципальная целевая программа развития системы педагогического наставничества в сфере общего образования Кожевниковского района рассчитана на 2020 – 2024 г.г.

В программе используются следующие понятия:

*Наставничество* – система передачи знаний, навыков и умений, профессионального опыта, методическая поддержка, трансляция корпоративных ценностей образовательной организации одним педагогическим работником, наставником, другому педагогическому работнику, наставляемому, для преодоления имеющихся профессиональных дефицитов.

*Наставник* – педагогический работник, сотрудник образовательной организации, который помогает другому педагогическому работнику успешно овладеть профессиональными знаниями, умениями, навыками, приобрести дополнительный профессиональный опыт, освоить новые профессиональные компетенции, устранить имеющиеся образовательные дефициты и сформировать мотивацию к самореализации и самосовершенствованию.

*Наставляемый* – педагогический работник, испытывающий дефицит знаний, опыта и ресурсов, нуждающийся в мотивирующей, обучающей среде, методической поддержке и сопровождении для устранения своих профессиональных потребностей (дефицитов) и развития новых профессиональных навыков и компетенций.

*Целевая модель наставничества* – это система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации муниципальной целевой программы развития системы педагогического наставничества в сфере общего образования Кожевниковского района.

Программа включает в себя две модели взаимодействия между субъектами:

– «горизонтальная» модель – «учитель–учитель» – взаимодействие, взаимообучение (дистрибутивное) и взаимообмен опытом между педагогическими работниками образовательных организаций начального, основного и среднего общего образования на уровне образовательной организации, муниципалитета;

– «вертикальная» модель – взаимодействие между образовательной организацией, муниципальными органами управления образованием и МКУ «Кожевниковский РМЦ» (как оператора данной программы), другими образовательными организациями, реализующими программы ДПО.

Основная ценностно-смысловая идея целевой муниципальной программы: внедрение наставничества как эффективной формы повышения профессионального мастерства педагогических работников с использованием современных образовательных технологий и информационных ресурсов.

Потребность в наставничестве возникает у нескольких категорий педагогических сотрудников:

– молодые специалисты (от 0 до 3 лет) без опыта работы, пришедшие в образовательную организацию сразу после завершения обучения в организациях высшего, среднего и профессионального образования;

– педагогические работники независимо от возраста и стажа при освоении новых должностных обязанностей либо новых технологий, форм, методов обучения, подготовке к профессиональным конкурсам и т.п.;

– педагогические работники независимо от возраста и стажа при переходе из одной образовательной организации в другую.

Из этого возникают элементы модели наставничества педагогических работников.

<i>Элементы модели</i>	<i>Определение</i>	<i>Цели и задачи</i>
Адаптация	Процесс включения новых сотрудников во внешние и внутренние процессы образовательной организации. Изменение поведения сотрудников в соответствии с требованиями среды.	Облегчить вхождение молодых специалистов, новых сотрудников, резервистов в должность. Применяется с целью их погружения в корпоративную культуру и процессы образовательной организации.
Обучение	Процесс освоения новых знаний, навыков и компетенций.	Использовать для раскрытия потенциала работающих сотрудников и их дальнейшего личностного и профессионального развития, например, при переходе на новую должность, освоении новых программ, технологий, методов обучения, функциональных должностных обязанностей или включении в кадровый резерв. Сотрудники должны освоить новые (дополнительные) знания, навыки и компетенции, необходимые для работы в соответствии с введением новых профессиональных стандартов и требований, изменением должностных обязанностей.

Сопровождение	Процесс улучшения количественных и/или качественных характеристик умений, знаний и компетенций в специфической профессиональной области. Использование уже приобретённых знаний, умений и компетенций в специфической профессиональной ситуации или со специфической профессиональной целью. Консультирование, тьюторство и контроль.	Преодолеть разрыв между обучением и достижением профессионального результата. Создание условий для успешного и эффективного включения сотрудника в действующую систему работы образовательной организации, придавая этой системе новое качество, новый вектор развития.
---------------	---	---

### *Формы наставничества*

<i>Формы наставничества</i>	<i>Определение</i>	<i>Преимущества</i>
Традиционное наставничество «один на один», индивидуальное	Педагогический работник, сотрудник образовательной организации, который помогает другому педагогическому работнику успешно овладеть профессиональными знаниями, умениями, навыками, приобрести дополнительный профессиональный опыт, освоить новые профессиональные компетенции, устранить имеющиеся образовательные дефициты и сформировать мотивацию к самореализации и самосовершенствованию.	В центре внимания – профессиональное развитие конкретного наставляемого с учетом его потребностей и дефицитов. Наставник передаёт свой опыт и технические знания, правила и традиции отношений в организации, оказывает методическую помощь и сопровождение, даёт конструктивную обратную связь и советы, как достичь профессионального успеха. Наставник имеет возможность понять и оценить, насколько его наставляемый способен к дальнейшему профессиональному развитию. Подопечный легче и быстрее осваивает новые функции, роли, корпоративные ценности и традиции.

Групповое наставничество	Взаимодействие нескольких наставляемых с более опытными коллегами («Круги наставничества»).	Группа наставников советует наставляемым, как действовать для достижения своих целей, устранить неполадки и решить проблемы в работе, помогает ориентироваться в организационной политике и предоставляет рекомендации для выдвижения инновационных идей. Группа наставников может предоставить предложения для развития карьеры, организовать доступ к экспертам по конкретным вопросам и идеи о том, как разрешить сложные ситуации.
Флэш-наставничество	Наставничество через одноразовые встречи или обсуждения.	Помогает подопечным учиться, обращаясь за помощью к более опытному сотруднику. Флэш-наставники обычно предоставляют ценные знания и опыт работы, но в очень ограниченном временном интервале. Темы для флэш-наставничества широки, начиная от обсуждения конкретных советов, освоения конкретных методов, приемов, технологий, выделения дополнительных ресурсов или привлечения отдельных экспертов.
Сетевое наставничество	Обеспечивает место встречи для участников, чтобы помочь построить отношения равного наставничества.	Сетевое наставничество способствует развитию отношений наставничества, предоставляя площадку для знакомства нескольких сотрудников. Это многоуровневый подход к организации сети профессионалов и построению отношений, который помогает участникам быстро определить людей с общими целями и взаимными интересами.
Реверсивное наставничество	Профессионал младшего возраста или с меньшим стажем становится наставником опытного педагога по вопросам новых тенденций, технологий и т.д.	Помимо общих преимуществ, реверсивное наставничество помогает установить взаимопонимание между разными поколениями педагогов. Становится особенно актуальным в связи с внедрением цифровой образовательной среды Обе стороны этой формы наставничества вынуждены выйти из зоны комфорта и научиться думать, работать и обучаться по-новому, толерантно воспринимая социальные, возрастные и коммуникативные особенности друг друга.

Виртуальное/цифровое наставничество	Советы и рекомендации наставником предоставляются в режиме онлайн.	Педагогический работник самостоятельно обращается к наставнику за советом или ресурсами, когда это требуется. Этот вид наставничества может включать в себя несколько наставников, находящихся за пределами образовательной организации, муниципалитета и даже региона. Виртуальное наставничество обеспечивает профессиональную поддержку и передачу актуальных профессиональных знаний, направленных на устранение возникших дефицитов.
-------------------------------------	--	---

## I. Данная целевая муниципальная программа базируется на следующих документах

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»:

- обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования;
- внедрение на уровнях основного общего и среднего общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс;
- создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней;
- внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50 процентов учителей общеобразовательных организаций;
- формирование системы профессиональных конкурсов в целях предоставления гражданам возможностей для профессионального и карьерного роста;
- создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов.

2. Указ Президента Российской Федерации от 02.03.2018 № 94 «Об учреждении знака отличия «За наставничество»:

Знаком отличия «За наставничество» награждаются лучшие наставники молодёжи из числа высококвалифицированных работников промышленности и сельского хозяйства, транспорта, инженерно-технических работников, государственных и муниципальных служащих, учителей, преподавателей и других работников образовательных организаций, врачей, работников культуры и деятелей искусства за личные заслуги на протяжении не менее пяти лет:

- в содействии молодым рабочим и специалистам, в том числе молодым представителям творческих профессий, в успешном овладении ими профессиональными знаниями, навыками и умениями, в их профессиональном становлении;
- в приобретении молодыми рабочими и специалистами опыта работы по специальности, формировании у них практических знаний и навыков;
- в оказании постоянной и эффективной помощи молодым рабочим и специалистам в совершенствовании форм и методов работы;
- в проведении действенной работы по воспитанию молодых рабочих и специалистов, повышению их общественной активности и формированию гражданской позиции.

3. Основные принципы национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста,

утвержденные Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 г. № 3273-р:

п. 29. Мероприятие: Разработка и внедрение системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях.

Ожидаемый результат: Методические рекомендации Минпросвещения России, региональные (муниципальные) программы наставничества в образовательных организациях.

4. Письмо Министерства Просвещения Российской Федерации от 24.03.2020 г № МП-П-989 «О комплексе мер» во исполнение поручения Президента Российской Федерации по реализации мер, направленных на повышение статуса учителя, с возможностью государственной поддержки создания и распространения, в том числе в информационно-коммуникационной сети «Интернет», кино- и видеопродукции, которая способствует популяризации профессии учителя на 2020-2024 годы:

Раздел I. Меры по созданию условий, направленных на повышение статуса учителя, популяризации профессии учителя. п. 7. Содержание мероприятий: Разработка и внедрение системы сопровождения (наставничества) педагогических работников в образовательных организациях.

Ожидаемый результат: Методические рекомендации Минпросвещения России, региональные (муниципальные) программы сопровождения (наставничества) в образовательных организациях.

5. Распоряжение Департамента общего образования Томской области №763-р от 23.09.2019 «Об утверждении Критериев оценки вклада образовательных организаций в качество общего образования Томской области»:

– формирование региональных инструментов управления качеством образования.

6. Методология (целевая модель) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, разработанная национальным ресурсным центром МЕНТОРИ (инициатива «Рыбаков Фонда») совместно с Министерством просвещения РФ (2019 г.):

Программа наставничества является универсальной моделью построения отношений внутри любой организации, осуществляющей образовательную деятельность, как технология интенсивного развития личности, передачи опыта и знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей. Наставник способен стать для наставляемого человеком, который окажет комплексную поддержку на пути социализации, взросления, поиска индивидуальных жизненных целей и способов их достижения, в раскрытии потенциала и возможностей саморазвития и профориентации.

## **II. Цель программы**

Разработка и внедрение системы наставничества как эффективного механизма роста профессионального мастерства педагогических работников для обеспечения повышения качества общего образования Кожевниковского района.

## **III. Задачи**

1) Обеспечение в общеобразовательных организациях и организациях дополнительного образования Кожевниковского района внедрения системы наставничества для эффективного сопровождения молодых специалистов, вновь принятых сотрудников в процессе адаптации, получения основных профессиональных навыков,

развития способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них профессиональные задачи.

2) Внедрение в образовательную систему Кожевниковского района современных эффективных форм взаимодействия между педагогическими работниками обмена профессиональным опытом, использования цифровых образовательных ресурсов, предоставления равных возможностей каждой общеобразовательной организации независимо от степени её удаленности и специфики социального контекста.

3) Разработка нормативных документов по внедрению и поддержке программы развития системы наставничества и обеспечение методического сопровождения процесса реализации программы на уровне муниципальных органов управления образованием и образовательных организаций Кожевниковского района.

4) Мониторинг нормативных, профессиональных и методических дефицитов педагогическими работниками района, нуждающихся в наставничестве, с последующей реализацией адресных мероприятий по повышению профессионального уровня педагогических и управленческих работников посредством обеспечения доступности качественного дополнительного профессионального образования, направленного на ликвидацию выявленных (предметных и методических) дефицитов, в том числе через диссеминацию знаний и компетенций от наставников к наставляемым.

5) Создание и совершенствование системы сетевого наставничества с участием наставников из школы с высокими образовательными результатами, вузов, организаций дополнительного и среднего профессионального образования, путём внедрения и развития современных сетевых форм организации методической работы, в том числе через федеральные, региональные, муниципальные инновационные площадки, базовые площадки университетов и организаций-партнёров.

6) Формирование профессионального информационно-коммуникативного пространства для активного взаимодействия и обмена опытом между педагогическими работниками региона с целью распространения успешных практик в области наставничества.

#### **IV. Ожидаемые результаты**

1. Разработка муниципальных программ по развитию системы наставничества, программ по развитию системы наставничества образовательных организаций:

– 2021 г. – разработка муниципальной программы по развитию системы наставничества.

– 2021 г. – 2024 г. разработка программ по развитию системы наставничества образовательных организаций.

2. Разработка нормативных документов по внедрению и развитию системы наставничества:

– 2020 г. – на уровне региона;

– 2021 г. – на уровне муниципалитетов;

– 2022 г. – на уровне образовательных организаций;

– с 2023 г. и далее – совершенствование нормативных документов.

3. Проведение ежегодного мониторинга эффективности системы наставничества на уровне образовательной организации/муниципалитета на основе разработанных критериев (охват образовательных организаций Кожевниковского района – 100%):

4. Разработка программ образовательных организаций по развитию системы наставничества и внедрению передовых образовательных практик независимо от степени географической удалённости.

– 2020 г. – 20%;

– 2021 г. – 40%;

– 2022 г. – 60%;

– 2023 г. – 80%;

– 2024 г. – 100%.

5. Разработка методических рекомендаций для руководителей образовательных

организаций по внедрению системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников к активной деятельности в качестве наставников.

- 2021 г. – разработка и утверждение методических рекомендаций;
- с 2022 г. – корректировка по мере необходимости с учетом итогов мониторинга эффективности реализации программы по развитию системы наставничества, в т.ч. подготовка адресных методических рекомендаций.

6. Размещение на сайтах образовательных организаций разделов «Развитие наставничества».

- 2020-2021гг.–размещение, наполнение и обновление разделов на сайте Отдела образования;
- с 2022 г. – размещение, наполнение и обновление разделов на сайтах всех общеобразовательных организаций Кожевниковского района.

7. Определение эффективности мер и управленческих решений по внедрению программы развития системы наставничества.

–Ежегодный анализ эффективности мер и управленческих решений по внедрению программы развития наставничества на основе результатов мониторинга, определение дефицитов, потребностей, проблемных зон и подготовка адресных рекомендаций.

8. Формирование единой информационной базы наставников, экспертов в отдельных образовательных областях с целью обеспечения доступного наставничества для всех категорий педагогических работников в соответствии с актуальными профессиональными дефицитами.

- 2020 г. – разработка формы информационной базы, определение способов и методов её пополнения, начало сбора и размещения информации;
- с 2021 г. и далее – систематическое обновление информационной базы, корректировка формы (при необходимости), актуализация данных по мере поступления.

9. Создание на официальном сайте Отдела образования и МКУ «Кожевниковский РМЦ» специального раздела для размещения нормативных документов, методических рекомендаций от экспертов, публикаций и методических разработок опытных наставников.

- 2020 г. – разработка формы, структуры раздела, определение способов и методов его пополнения, начало размещения информации;
- с 2021 г. и далее – систематическое обновление раздела, корректировка формы (при необходимости), актуализация данных по мере поступления.

10. Вовлечение опытных наставников, экспертов в отдельных образовательных областях в выездные «Педагогические десанты» с целью организации непосредственного профессионального общения и распространения передового педагогического опыта.

- 2021 г. – разработка программы целевого «Педагогического десанта», направленного на развитие системы наставничества, определение мест проведения образовательных событий, решение организационных вопросов, внесение предложений в план работы Отдела образования и МКУ «Кожевниковский РМЦ» на 2022 год;

– с 2022 г. и далее – ежегодное проведение целевого «Педагогического десанта» с учетом выявленных дефицитов по итогам ежегодного мониторинга и анализа эффективности реализации муниципальной программы по развитию системы наставничества и аналогичных программ на уровне образовательных организаций.

11. Создание системы адресной методической поддержки педагогов наставников в формате методических семинаров, вебинаров, тьюторского сопровождения на основе анализа эффективности реализации программы по развитию наставничества в Кожевниковском районе, выявленных дефицитов и потребностей.

- 2021 г. – 1 образовательное событие;
- 2022 г. – 2 образовательных события;
- 2023 г. – 3 образовательных событий;
- 2024 г. – 4 образовательных события.

12. Вовлечение педагогических работников образовательных организаций Кожевниковского района в участие в профессиональных педагогических конкурсах для

наставников на уровне региона (% образовательных организаций Кожевниковского района, представители которых приняли участие в ежегодном региональном конкурсе «Лучшие практики наставничества»).

- 2020 г. – 10%;
- 2021 г. – 20%;
- 2022 г. – 30%;
- 2023 г. – 40%;
- 2024 г. – 50%.

13. Организация и проведение профессиональных конкурсов для педагогов-наставников на уровне муниципалитетов как одного из эффективных элементов развития и роста уровня педагогического мастерства.

- 2021 г. – разработка муниципального положения о конкурсе для наставников, решение организационных вопросов, внесение конкурса в план работы на 2022 год;
- 2022 – 2024г. г. – проведение конкурса

## **V. Программные мероприятия**

**Мероприятие 1. Реализация организационно-методических аспектов по внедрению и реализации целевой программы развития системы наставничества, актуализации нормативно-методической базы (уровни муниципалитет, школа), а также экспертно-аналитическое и методическое сопровождение.**

Мероприятием предусмотрено:

1) Разработка муниципальной программы по развитию системы наставничества, программ по развитию системы наставничества образовательных организаций.

2) Разработка пакета нормативных документов, методических рекомендаций по развитию системы наставничества, повышения её эффективности на уровне муниципалитета/образовательной организации.

3) Ежегодный мониторинг эффективности системы наставничества на уровне образовательной организации/муниципалитета на основе разработанных критериев (охват образовательных организаций Кожевниковского района – 100%).

4) Разработка программ образовательных организаций по развитию системы наставничества и внедрению передовых образовательных практик независимо от степени географической удалённости.

5) Разработка муниципальной методики и критериев оценки эффективности системы наставничества на уровне образовательной организации/муниципалитета.

6) Разработка методических рекомендаций для руководителей образовательных организаций по внедрению системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников к активной деятельности в качестве наставников.

7) Размещение на сайтах Отдела образования и образовательных организаций разделов по организации работы с молодыми специалистами, адаптации, обучению и сопровождению педагогических работников.

8) Определение эффективности мер и управленческих решений по внедрению программы развития системы наставничества

**Мероприятие 2. Создание информационно-коммуникативного пространства для повышения эффективности функционирования школ независимо от степени географической удалённости и обеспечения профессионального роста педагогических работников Кожевниковского района.**

Мероприятием предусмотрено:

- 1) Формирование единой информационной базы наставников, экспертов в отдельных

образовательных областях с целью обеспечения доступного наставничества для всех категорий педагогических работников в соответствии с актуальными профессиональными дефицитами.

2) Создание на официальном сайте Отдела образования и МКУ «Кожевниковский РМЦ» специального раздела для размещения нормативных документов, методических рекомендаций от экспертов, публикаций и методических разработок опытных наставников.

3) Вовлечение опытных наставников, экспертов в отдельных образовательных областях в выездные «Педагогические десанты» с целью организации непосредственного профессионального общения и распространения передового педагогического опыта.

### **Мероприятие 3. Формирование комплексного подхода к модернизации системы повышения профессионального уровня педагогов-наставников и муниципальных координаторов программ по развитию системы наставничества и устранению их профессиональных дефицитов.**

Мероприятием предусмотрено:

1) Создание системы адресной методической поддержки педагогов наставников в формате методических семинаров, вебинаров, тьюторского сопровождения.

2) Вовлечение педагогических работников образовательных организаций Кожевниковского района в участие в профессиональных педагогических конкурсах для наставников на уровне региона.

3) Организация и проведение профессиональных конкурсов для педагогов-наставников на уровне муниципалитетов как одного из эффективных элементов развития и роста уровня педагогического мастерства.

4) Организационное и методическое сопровождение педагогов-наставников, победителей профессиональных конкурсов на уровне региона в процессе участия в профессиональных конкурсах в области наставничества на Всероссийском уровне.

Приложение 1  
к муниципальной целевой программе  
развития системы наставничества  
в Кожевниковском районе (2020 – 2024 г.г.)

**Критерии эффективности целевой муниципальной программы наставничества  
на уровне образовательной организации/муниципалитета:**

№	Критерий	Показатели	Способ оценки	Шкала оценки
1.	Наличие программы по развитию системы наставничества	Наличие программы по развитию наставничества на уровне образовательной организации Наличие программы по развитию наставничества на уровне муниципалитета	Отчёт, ответ на запрос	Имеется/ отсутствует
2.	Наличие условий для устранения профессиональных, личностных дефицитов у всех категорий педагогических работников	Наличие и доступность возможностей для ликвидации образовательных, личностных, профессиональных дефицитов на уровне образовательной организации Наличие и доступность возможностей для ликвидации образовательных, личностных, профессиональных дефицитов на уровне муниципалитета Наличие и доступность возможностей для ликвидации образовательных, личностных, профессиональных дефицитов на уровне региона	Анкетирование педагогических работников	Имеется, доступно Имеется, недоступно Не имеется, недоступно
3.	Наличие эффективной системы мотивации педагогических работников к наставничеству	Наличие системы материальной мотивации Наличие системы нематериальной мотивации	Анкетирование педагогических работников	Имеется, эффективна Имеется, неэффективна Не имеется
4.	Закрепляемость молодых учителей в образовательных организациях. Сравнительный анализ на уровне ОО, муниципалитета	Соотношение количества принятых молодых специалистов в образовательную организацию и количество молодых специалистов, отработавших в этой организации 3 -5 лет. Соотношение количества молодых специалистов, педагогов, со стажем работы в организации до 3-х лет и общего количества педагогических работников.	запросы в ОО	100 – 80% 79-60% 59-40% 39% и ниже
5.	Участие молодых специалистов в профессиональных конкурсах на уровне ОО, муниципалитета, региона	Соотношение количества молодых специалистов и количества участий в профессиональных конкурсах на уровне ОО, муниципалитета, региона	Запросы в ОО.	100 – 80% 79-60% 59-40% 39% и ниже
6.	Распространение опыта наставничества и непрерывность повышения квалификации учителя-наставника	Представление опыта работы педагогами-наставниками конференциях, семинарах иных образовательных событиях по распространению педагогического опыта	отчёты по запросу	Количество участий, публикаций, выступлений на уровне ОО, муниципалитета, региона
		Обучение педагогов-наставников по программам дополнительного профессионального образования в области наставничества	АИС «Паспорт школы»	Наличие, периодичность
		Участие педагогов в профессиональных конкурсах в области наставничества	отчёты ОО	Участие / Неучастие на уровне ОО, муниципалитета, региона

7.	Динамика образовательных результатов обучающихся в классах у наставляемого, рассчитанная на основании результатов обучения	Анализ динамики образовательных результатов обучающихся у наставляемого на протяжении периода работы наставника.	Отчёт, ответ на запрос	Положительная динамика, стабильные результаты, отрицательная динамика
----	--	--	------------------------	---